



РЕСПУБЛИКА ДАГЕСТАН
МУНИЦИПАЛЬНОЕ КАЗЁННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ»
МО «НОВОЛАКСКИЙ РАЙОН»

368040 тел 8 (242) 21-4-81 21-4-83 факс 8 (242) 21-4-81
ОГРН- 1020500910726

с. Новолакское
ИНН 0524004098

ПРИКАЗ

от «26» августа 2022г.

№472/1 -ОД

**«О проведении мониторинга
эффективности руководителей ОО
МО «Новолакский район»**

В соответствии с планом мероприятий по повышению качества образования в МО «Новолакский район» на период до 2026 года, с приказом МКУ «Управление образования» МО «Новолакский район» от 14 июня 2021г. №329 /1-ОД «Об утверждении показателей эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений МО «Новолакский район»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Провести мониторинг оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций МО «Новолакский район» за 2021-2022 учебный год в соответствии с положением, утвержденным приказом МКУ «Управление образования» МО «Новолакский район» от 14 июня 2021г. №329 /1-ОД «Об утверждении показателей эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений МО «Новолакский район» (далее – Мониторинг).
2. Для проведения объективной оценки результативности деятельности руководителей муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций создать экспертную комиссию под моим руководством в следующем составе:
Атлангериев Р.С. – заместитель начальника управления образования;
Шуаева Б.Ш. – заместитель начальника управления образования;
Джирджисова А.С. – специалист управления образования;
Исаева З.М. – главный бухгалтер управления образования;
Давлетмурзаева К.И. – заведующая методическом кабинетом УО;

Абакарова Н.Х. – ведущий специалист управления образования;
Меджидова И.Р. – ведущий специалист управления образования;
Мусиева Д.О. – методист управления образования;
Товсултанов Д.С. – методист управления образования;
Шахмарданова М.С. – методист управления образования;

3. Утвердить оценочный лист эффективности деятельности руководителя в соответствии с приложениями 1 и 2 к настоящему приказу (далее – Оценочный лист).

4. Руководителям образовательных учреждений в период с 29 августа 2022 года по 14 сентября 2022 года подготовить оценочный лист (с подтверждающими документами) с подписями членов экспертной комиссии и предоставить заместителю начальника управления образования Атлангериеву в срок до 16 сентября 2022 года.

5. Экспертной комиссии в срок до 16 сентября 2022 года:
на основе представленных руководителями дошкольных, общеобразовательных организаций документов осуществить оценку деятельности руководителей муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций;
принятое решение оформить протоколом;
на основании протокола определить рейтинг муниципальных дошкольных, общеобразовательных организаций.

6. Заместителю начальника управления образования Атлангериеву Р.С. результаты мониторинга разместить на сайте управления образования.

7. Методическому кабинету (Давлетмурзаевой К.И.):

7.1. по результатам мониторинга определить эффективных руководителей, которые станут лидерами по тем или иным направлениям повышения качества образования;

7.2. создать адресные рекомендации руководителям образовательных учреждений по повышению качества образования в управляемой ими общеобразовательной организации;

7.3. подготовить адресные программы повышения квалификации;

7.4. организовать консультационно-методическое сопровождение группы руководителей с низкой эффективностью.

8. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Приложение на 14л. в 1 экз.

Начальник МКУ
«Управление образования»



Кудаева С.Р.

Приложение 1

Оценочный лист эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций за 2021-2022 учебный год

№ п/п	Критерии и показатели	Источник данных (ответственный)	Индикаторы	Баллы (подпись ответственного)
1. Качество профессиональной подготовки руководителей общеобразовательных организаций				
1.1.	Плановое повышение профессионального уровня, повышение квалификации (ПК)	Наличие подтверждающих документов (2021-2022 уч.год) (Давлетмураева К.И.)	Освоение программ ПК/ профессиональной подготовки за	1
1.2.	Профессиональная активность в межкурсовой период.		Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в научно-практических конференциях	2
1.3.	Участие руководителя в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне.	Наличие подтверждающих документов (Атлантериев Р.С.)	Да нет	2 0
1.4.	Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в профессиональных конкурсах, грантах, проектах.	Дипломы, сертификаты и пр. (Давлетмураева К.И.)	Да нет	3 0
1.5.	Наличие и реализация программы инновационной деятельности как федеральной площадки/ региональной площадки (ФИП, РИП, РайП).	Программа площадки, Наличие дорожной карты Наличие мероприятий (ФИП, РИП, РайП). (Абакарова Н.Х.)	ФИП РИП РайП	3 2 1
1.6.	Транслирование собственного опыта управленческой деятельности.	Наличие подтверждающих документов (Атлантериев Р.С.)	Представление опыта работы в официальных профессиональных изданиях.	2
ИТОГО: максимальное количество баллов – 16 баллов				

2. Качество управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций				
2.1.	Наличие сформированных органов общественного управления, отражающих интересы обучающихся и их родителей (законных представителей) /Управляющий Совет/ Попечительский Совет/Совет школы и др.	Активная деятельность общественных органов управления, подтвержденная приказами, планами, протоколами и др. документами (Аглантриев Р.С.)	Наличие планов, протоколов деятельности Отсутствие планов, протоколов деятельности	1 0
2.2.	Своевременное обновление информации на сайте общеобразовательной организации	Сайт организации с информацией о деятельности образовательной организации (Мусиева Д.О.)	Рациональное размещение необходимой информации в соответствии с законодательством. Обновление документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства Трансляция опыта деятельности организации для педагогического сообщества через официальный сайт организации	1
2.3.	Своевременное размещение информации на официальном сайте по размещению информации о государственных (муниципальных) учреждениях www.bus.gov.ru	Управление образованием (Исаева З.М.)	да нет	2 0
2.4.	Степень достижения показателей соотношения средней заработной платы работников организации	Отчет учреждения/ Управление образования (Исаева З.М.)	90% и более менее 90%	1 0

2.5.	Заключение гражданско-правовых договоров о сотрудничестве, договоров сетевой форме реализации образовательных программ	Договоры (Атлантериев Р.С.)	да нет	1 0
2.6.	Наличие дисциплинарных взысканий за отчетный период	Документы управления образования (Атлантериев Р.С.)	<u>Отсутствие</u> взысканий вообще <u>Наличие</u> одного дисциплинарного взыскания <u>Наличие 2 и более</u> дисциплинарных взысканий	3 1 - 3
2.7.	Своевременное и качественное представление бюджетной, бухгалтерской отчетности	(Исаева З.М.)	да нет	2 0
2.8.	Своевременное и качественное представление статистической отчетности	Управление образования (Джиржисова А.С.)	да нет	3 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов				

3. Базовая подготовка обучающихся

Результативность обученности выпускников 11 классов, прошедших процедуру ГИА				
3.1.	Средний балл (русский язык, математика) выше, чем средний по району	Статистика результатов ГИА (Атлантериев Р.С.)	Средний балл по русскому языку выше, чем средний по району Средний балл по математике выше, чем средний по району Средний балл (русский язык, математика) не выше, чем средний по району	1 1 0
3.2.	Наличие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена	Статистика результатов ГИА (Атлантериев Р.С.)	Наличие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена Отсутствие учащихся, имеющих суммарно 250 баллов за 3 экзамена	1 0
3.3.	Отсутствие обучающихся, не получивших аттестаты о среднем общем образовании	Статистика результатов ГИА (Атлантериев Р.С.)	Да нет	1 0
Результативность обученности выпускников 9-х классов, прошедших процедуру ГИА				

3.4.	Средний балл (русский язык, математика) выше, чем средний по району	Статистика результатов ГИА (Атлангериев Р.С.)	Средний балл по русскому языку выше, чем средний по району Средний балл по математике выше, чем средний по району Средний балл (русский язык, математика) не выше, чем средний по району	1 1 0
3.5.	Отсутствие выпускников, получивших аттестаты об основном общем образовании	Статистика результатов ГИА (Атлангериев Р.С.)	<u>отсутствиеналичие</u>	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов				

4. Качество организации получения образования обучающимися с ОВЗ				
4.1.	Разработка и реализация АООП	Информация с сайта ОО (Абакарова Н.Х.)	Наличие и реализация АООП	
4.2.	Создание условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ): реализация плана по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения НОК УООД	Отчет (Абакарова Н.Х.)	да нет	1 0
4.3.	Охват обучающихся с ОВЗ программами дополнительного образования на базе образовательного учреждения.	Статистические данные (Шахмарданова М.Р.)	От 80% и выше до 60% нет	3 2 0
4.4.	Наличие курсовой подготовки у специалистов по работе с детьми с ОВЗ	Статистические данные (Абакарова Н.Х.)	Да Нет	1 1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 6 баллов				

5. Качество подготовки обучающихся высокого уровня				
5.1.	Наличие выпускников, прошедших ГИА по образовательным программам среднего общего образования и получивших по результатам ГИА выше 90	Статистические данные (Атлангериев Р.С.)	Да Нет	2 0

	баллов			
5.2.	Наличие индивидуальных учебных планов и индивидуальных учебных траекторий (кроме обучающихся на дому)	Подтверждающие документы ОО (Атлангериев Р.С.)	Да Нет	1 0
5.3.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОШ (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	1 0
5.4.	Наличие обучающихся, принявших участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	2 0
5.5.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	3 0
5.6.	Наличие обучающихся, принявших участие в заключительном этапе Всероссийской олимпиады школьников	Данные ВСОКО (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	4 0
5.7.	Наличие обучающихся, ставших победителями и призерами заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников.	Данные ВСОКО (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	5 0
5.8.	Установление взаимодействия с учреждениями высшего образования, другими общеобразовательными организациями, организациями дополнительного образования для расширения возможностей организации исследовательской деятельности и проектной деятельности учащихся	Договоры о сотрудничестве (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	2 0

ИТОГО: максимальное количество баллов – 20 баллов

6. Качество условий осуществления образовательной деятельности				
6.1.	Профилактика несчастных случаев с	Управление	Наличие случаев травматизма	-2

	обучающимися во время пребывания в ОО	образования (Давлетмурзаева К.И.)	Отсутствие травматизма	2
6.2.	Отсутствие жалоб на деятельность образовательной организации	Управление образования (Атлантериев Р.С.)	ОтсутствиеНаличие	2 -2
6.3.	Реализация дополнительных общеразвивающих программ для учащихся, состоящих на различных профилактических учетах	Управление образования (Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет	2 0
6.4.	Организация дистанционного обучениядетей-инвалидов	Управление образования (Абакарова Н.Х.)	Да Нет	2 0

ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов

7. Объективность результатов внешней оценки

7.1.	Лидирующее место ОО в рейтинге порезультатам НОК УООД	Управление образования (Атлантериев Р.С.)	Итоговая сумма баллов по результатам проведения независимойоценки качества условий осуществления образовательной деятельности: (Устанавливается в первый год, следующий за годом проведениянезависимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности)	75,00 - 89,99 баллов - 1 балл; 90,00 - 100,00 баллов - 3 балла.
7.2.	Наличие положительных отзывов о деятельности руководителя (сайт ОО, письма, обращения, благодарности и т.д.)	Управление образования (Атлантериев Р.С.)	Да Нет	2 0
7.3.	Внешняя рейтинговая оценка исполнительной дисциплины руководителя со стороны управляющего образования	Управление образования (Кулаева С.Р.)		От 0 до 3 баллов

7.4.	Организация не входит в список школ с выявленными признаками необъективности результатов Всероссийских проверочных работ	(Абакарова Н.Х.)	Да нет	2 -2
7.5.	Организация не входит в список школ с низкими результатами обучения (ШНОР)	(Меджидова И.Р.)	Да нет	2 -2
7.6.	Отсутствуют правонарушения, совершенные несовершеннолетними	Управление образования (Мусиева Д.О.)	Да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 10 баллов				

8. Качество организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся				
8.1	Наличие договоров о совместной деятельности с учреждениями СПО, ВПО	Подтверждающие документы (Меджидова И.Р.)	Да нет	1 0
8.2.	Оптимальность использования сетевых форм, ресурсов по организации дополнительного образования	Подтверждающие документы (Аглангериев Р.С.)	Да нет	1 0
8.3.	Организация профильного обучения (за исключением универсального профиля)	Управление образования (Аглангериев Р.С.)	Доля обучающихся составляет: 80% менее 80%	2 0
8.4.	Охват дополнительным образованием не менее 75%	Управление образования (Шахмарданова М.Р.)	да нет	1 0
8.5.	Наличие обучающихся, участвующих в конкурсах профессионального мастерства «Молодые профессионалы», «WorldSkills Russia»	Данные ВСОКО, подтверждающие документы ((Меджидова И.Р.))	да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 6 баллов				

9. Формирование резерва управленческих кадров				
9.1.	Участие сотрудников в качестве инициатора/руководителя, координатора реализации социально и	(Джирджисова А.С.)	да нет	1 0

	экономически значимых проектов			
9.2.	Наличие победителей и лауреатов муниципальных, региональных, всероссийских конкурсов профессионального мастерства	Подтверждающие документы (Давлетмураева К.И.)	Муниципальный уровень	2
9.3.	Наличие не менее чем 60 % аттестовавшихся педагогических работников на высшую и первую квалификационную категорию	(Давлетмураева К.И.)	Региональный уровень Всероссийский	3 4
9.4.	Достижение уровня полной комплектovanности кадрового состава	Отчет управления образования (Давлетмураева К.И.)	да нет	1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 12 баллов				

Приложение 2

Оценочный лист эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций за 2021-2022 учебный год

№ п/п	Критерии и показатели	Источник данных (ответственный)	Индикаторы	Баллы (подпись ответственного)
1. Качество профессиональной подготовки руководителей общеобразовательных организаций				
1.1.	Плановое повышение профессионального уровня.	Наличие подтверждающих документов (2021-2022 уч.год)	Освоение программ ПК/ профессиональной переподготовки за	2
1.2.	Профессиональная активность в межкурсовой период.	(2021-2022 уч.год) (Давлетмураева К.И.)	Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в научно-практических конференциях	3
1.3.	Участие руководителя в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне.	Наличие подтверждающих документов (Товсултанов Д.С.)	Да Нет	3 0
1.4.	Результативное участие руководителя муниципальной образовательной организации в профессиональных конкурсах, грантах, проектах.	Дипломы, сертификаты и пр. (Товсултанов Д.С.)	Да Нет	4 0
1.5.	Наличие и реализации программы инновационной деятельности как федеральной площадки/ региональной площадки (ФИП, РИП, РИИП).	Программа площадки, Наличие дорожной карты Наличие мероприятий (Товсултанов Д.С.)	ФИП РИП РИИП	4 3 2
1.6.	Транслирование собственного опыта управленческого деятельности.	Наличие подтверждающих документов (Товсултанов Д.С.)	Представление опыта работы в официальных профессиональных изданиях.	4

ИТОГО: максимальное количество баллов – 25 баллов

2. Качество управленческой деятельности руководителей общеобразовательных организаций

2.1.	Наличие сформированных органов общественного управления, отражающих интересы обучающихся и их родителей (законных представителей) /Управляющий Совет/ Попечительский Совет/Совет школы и др.	Активная деятельность общественных органов управления, подтвержденная приказами, планами, протоколами и др. документами (Джиржикова А.С.)	Наличие планов, протоколов деятельности Отсутствие планов, протоколов деятельности	1 0
2.2.	Своевременное обновление информации на сайте общеобразовательной организации	Сайт организации с информацией о деятельности образовательной организации (Муслиева Д.О.)	Рациональное размещение необходимой информации в соответствии с законодательством. Обновление документов, сведений, информации, размещенных на официальном сайте организации, в соответствии с требованиями законодательства Трансляция опыта деятельности организации для педагогического сообщества через официальный сайт организации	2
2.3.	Своевременное размещение информации на официальном сайте по размещению информации о государственных (муниципальных) учреждениях www.bps.gov.ru	Управление образования (Исаева З.М.)	да нет	2 0
2.4.	Степень достижения показателей соотношения средней заработной платы работников организации	Отчет учреждения/ управления образования (Исаева З.М.)	90% и более менее 90%	1 0

2.5.	Заключение гражданско-правовых договоров о сотрудничестве, договоров о сетевой форме реализации образовательных программ	Договоры (Джиржисова А.С.)	да нет	1 0
2.6.	Наличие дисциплинарных взысканий за отчетный период	Документы управления образования (Кулаева С.Р.)	Отсутствие взысканий вообще Наличие одного дисциплинарного взыскания Наличие 2 и более дисциплинарных взысканий	3 1 - 3
2.7.	Своевременное и качественное предоставление бюджетной, бухгалтерской отчетности	(Исаева З.М.)	да нет	2 0
2.8.	Своевременное и качественное предоставление статистической отчетности	Управление образования (Джиржисова А.С.)	да нет	3 0

ИТОГО: максимальное количество баллов – 15 баллов

3. Базовая подготовка обучающихся

3.1.	Освоение ФГОС ДОО	Аналитическая справка о достижениях целевых ориентиров воспитанниками подготовительной к школе группы (Товсултанов Д.С.)	100% Менее 100%	2 1
3.2.	Готовность выпускника ДОО к систематическому обучению в школе	Аналитическая справка о результатах диагностики детей к обучению в школе (Товсултанов Д.С.)	100% 80-90% Менее 80 %	3 2 1

ИТОГО: максимальное количество баллов – 5 баллов

4. Качество организации получения образования обучающимися с ОВЗ

4.1.	Разработка и реализации АООП	Информации с сайтаОО (Товсултанов Д.С.)	Наличие и реализации АООП	1
4.2.	Создание условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ): реализация плана по устранению недостатков, выявленных в ходе проведения НОК УООД	Отчет (Товсултанов Д.С.)	Да Нет	1 0
4.3.	Наличие курсовой подготовки у специалистов по работе с детьми с ОВЗ	Статистические данные (Давлетмураева К.И.)	Да Нет	1 0
4.4.	Работа с родителями детей (ОВЗ): использование разнообразных форм работы с родителями детей с ОВЗ (не менее 3-х форм)	Документации ОО (Товсултанов Д.С.)	Да Нет	2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 5 баллов				
5. Качество подготовки обучающихся высокого уровня				
5.1.	Организация работы с одаренными детьми	План/программа (Давлетмураева К.И.)	Да Нет	3 0
5.2.	Охват воспитанников дополнительным образованием	(Шахмарданова М.Р.)	70% и выше 50-70% Менее 50%	3 2 1
5.3.	Участие детей в творческих конкурсах	Подтверждающие документы (Товсултанов Д.С.)	муниципальный уровень региональный уровень федеральный уровень	2 2 3
5.4.	Установление взаимодействия с учреждениями высшего образования, другими общеобразовательными организациями, организациями дополнительного образования для расширения возможностей организации исследовательской деятельности и проектной деятельности учащихся	Договоры о сотрудничестве (Товсултанов Д.С.)	Да Нет	2 0

ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов

6. Качество условий осуществления образовательной деятельности

6.1.	Профилактика несчастных случаев следыми во время пребывания в ОО	Управление образования (Мусиева Д.О.)	Наличие случаев травматизма Отсутствие травматизма	-2 2
6.2.	Отсутствие жалоб на деятельность образовательной организации	Управление образования (Атлангериев Р.С.)	Отсутствие Наличие	3 -3
6.3.	Организация и создание условий для профилактики заболеваний и оздоровления воспитанников, для занятиями физической культурой и спортом.	Управление образования (Товсултанов Д.С.)	Наличие спортивного зала Наличие соответствующего оборудования Наличие программы оздоровления воспитанников	1 1 1

ИТОГО: максимальное количество баллов – 8 баллов

7. Обьективность результатов внешней оценки

7.1.	Лидирующее место ОО в рейтинге порезультатам НОК УООД	Управление образования (Атлангериев Р.С.)	Итоговая сумма баллов по результатам проведения независимойоценки качества условий осуществления образовательной деятельности: <u>75.00 - 89.99 баллов - 1 балл;</u> <u>90.00 - 100.00 баллов - 4 балла.</u> (Устанавливается в первый год, следующий за годом проведения независимой оценки качества условий осуществления образовательной деятельности)	
7.2.	Наличие положительных отзывов о деятельности руководителя (сайт ОО, письма, обращения, благодарности и т.д.)	Управление образования (Джиржисова А.С.)	Да Нет	3 0
7.3.	Внешняя рейтинговая оценка исполнительской дисциплины руководителя со стороны руководителя	Управление образования (Кулаева С.Р.)		От 0 до 3 баллов

	управления образования		
ИТОГО: максимальное количество баллов – 10 баллов			
8. Качество организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся			
8.1	Наличие программ дополнительного образования в дошкольной образовательной организации	Программы (Шахмарданова М.Р.)	Да Нет
			2 0
8.2.	Наличие программ/проектов по ранней профориентации дошкольников	Программы/проекты (Меджилова И.Р.)	Да Нет
			2 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 4 балла			
9. Формирование резерва управленческих кадров			
9.1.	Участие сотрудников в качестве инициатора/руководителя, координатора при реализации социально и экономически значимых проектов	Управление образования (Джиржисова А.С.)	Да Нет
			2 0
9.2.	Наличие победителей и лауреатов муниципальных, региональных, всероссийских конкурсов профессионального мастерства	(Давлетмурзаева К.И.)	Муниципальный уровень Региональный уровень Всероссийский
			2 3 4
9.3.	Наличие не менее чем 60 % аттестовавшихся педагогических работников на высшую и первую квалификационную категорию	(Давлетмурзаева К.И.)	Да Нет
			2 0
9.4.	Достижение уровня полной укомплектованности кадрового состава	Отчет управления образования (Джиржисова А.С.)	Да Нет
			1 0
ИТОГО: максимальное количество баллов – 14 баллов			